

ÅRSREDOVISNING

för

Stiftelsen Berättarministeriet

Org.nr. 802426–7042

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	11
- balansräkning	12
- noter	14
- underskrifter	21

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Allmänt om verksamheten

Stiftelsen Berättarministeriet, grundad 2011 och med säte i Stockholm, är en icke vinstdriven, partipolitiskt och religiöst obunden verksamhetsstiftelse.

Berättarministeriets syfte och ändamål är att verka för ett Sverige där alla barn och unga är trygga i det skrivna ordet och har förutsättningar att aktivt delta i samhällslivet.

Berättarministeriet ska verka för att:

- stärka en undervisning på människans villkor
- stödja lärarnas professionsutövning och utveckling
- barn och unga på ett meningsfullt och kreativt sätt ska erövra det skrivna ordet.

Berättarministeriet erbjuder ett kompetensstärkande stöd till lärarens språk- och kunskapsutvecklande undervisning, specifikt riktat till skolor med högt socioekonomiskt index, flerspråkiga klassrum och lägre skolresultat än riksgenomsnittet. Berättarministeriets skolprogram och fortbildningsinsatser erbjuds kostnadsfritt till lärare och deras elever i grundskolan, med särskilt fokus på åk 2–6. Samtliga skolprogram är förankrade i läroplanen och kursplanerna, progressionsbaserade, baserade på en beprövad metod med vetenskaplig grund och fungerar som ett ämnesövergripande stöd i undervisningen. Skolprogrammen genomförs i den dagliga klassrumsundervisningen med hjälp av lärarhandledning, elevmaterial, artefakter, filmer och brev som skickas till klassen.

Lärarna erbjuds fortlöpande pedagogiska samtal och kollegiala erfarenhetsutbyten med såväl lärare som Berättarministeriets pedagoger, liksom andra kompetensstärkande insatser, som lärarkonferenser och fördjupande kurser. Skolprogrammen inkluderar elevinteraktion med demokratiska samhällsinstitutioner genom programsamarbeten med bland andra Karolinska Institutet, Stockholms universitet, Svenska Akademien, Nobel Prize Museum och folkbiblioteken.

Skolprogrammen finns i två versioner: en version som genomförs helt i klassrummet för de skolor som inte har möjlighet att besöka Berättarministeriet, och en version som inkluderar undervisningsaktiviteter på plats i något av Berättarministeriets fyra utbildningscenter, som finns i Husby och Hagsätra i Stockholm, i Gamlestaden i Göteborg och på Värnhem i Malmö. Placeringen av utbildningscentren baseras på aktuell vetenskap och officiell statistik av socioekonomiska faktorer som arbetslöshet, medelinkomstnivåer och utbildningsbakgrunder i relation till studieresultat i kombination med en principiell resvåg om maximalt cirka 30 minuter för grundskolor med högst socioekonomiskt index.

Klassrumsversioner av skolprogrammen möjliggör för lärare såväl i som utanför storstadsregionerna att ta del av Berättarministeriets stöd. För lärare i storstadsregionerna är klassrumsversioner ett komplement till besöksversionerna, och för lärare i glesbygd är det en unik möjlighet att ta del av Berättarministeriets stöd och material.

Berättarministeriet verkar genom en tresektoriell samverkansmodell där offentlig, privat och ideell sektor bidrar till och samverkar kring Berättarministeriets uppdrag för att säkerställa att ett långsiktigt stöd kan erbjudas så länge behovet kvarstår.

Samverkan bedrivs bland annat i form av:

- IOP (idéburet offentligt partnerskap) med Göteborgs stad, Stockholms stad och Malmö stad
- myndighetsuppdrag
- långsiktiga partnerskap med det privata näringslivet som bidrar med kapital och spetskompetens,
- samverkan med offentliga institutioner och aktörer som delar Berättarministeriets demokratiska uppdrag
- enskilda individers engagemang i form av volontärskap.

Berättarministeriet har kanslier i Stockholm, Göteborg och Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Det avtal som Berättarministeriet ingick med Skolverket i januari 2022, avseende riktad språkutvecklande kompetensutveckling baserad på estetiska lärprocesser, förlängdes över 2025 vilket också var sista året som avtalet kunde förlängas enligt upphandlingen. Avtalet avslutades således 31 december 2025.

I och med avtalet med Skolverket har Berättarministeriet fördjupat relationen med skolorna i de tre storstadsregionerna. Under avtalet har lärare och elever i drygt hälften av skolorna med högst socioekonomiskt index (översta kvartilen) i storstadsregionerna tagit del av Berättarministeriets stöd.

Möjligheten för Berättarministeriet att nå fler elever i skolor med störst behov i storstadsregionerna stärktes under 2025 i och med det IOP-avtal som tecknades med Malmö stad. Ett avtal som sträcker sig i tre år framåt. Sedan tidigare har Berättarministeriet IOP-avtal med Stockholm stad och Göteborg stad.

Utöver ett fördjupat stöd till skolorna i storstadsregionerna har arbetet fortsatt med att erbjuda stöd till skolor utanför storstadsregionerna 2025, med särskilt fokus på glesbygdskommuner under höstterminen. Berättarministeriet erhöll projektbidrag från Statens kulturråd under 2025 för läsfrämjande insatser till skolor med låga studieresultat i storstadsnära kommuner och i glesbygdskommuner, varför extra fokus har legat på barns läs- och skrivkunskaper i skolor i glesbygden med förväntat störst behov utifrån socioekonomisk bakgrund.

Regeringen beslutade i höstbudgeten att Berättarministeriet erhåller 30 miljoner kronor 2026. Ett beslut som var direkt avgörande för att Berättarministeriet ska kunna fortsätta erbjuda stöd till skolor också efter 2025.

Berättarministeriets mål har länge varit att förmedla verksamhetens erfarenheter och beprövade metod till framtida undervisning genom att bli del av lärarutbildningen. Därför är det mycket glädjande att Berättarministeriet från våren 2025 är en del av lärarprogrammet vid Göteborgs universitet. Berättarministeriets beprövade metod ingår som ett kursmoment i utbildningen för lärare F-3 och 4-6, där studenterna ska utveckla sin förmåga i storytelling och språkutvecklande undervisning med Berättarministeriets metod som bas. Studenternas förmåga att undervisa i skolor oavsett socioekonomiskt

index och elevernas olika språk- och kunskapsnivå ska genom kursmomentet främjas genom såväl teori som praktik. Samarbetet fortsätter 2026.

Främjande av ändamålet

Under året genomförde 763 nya skolklasser i årkurserna 2–9 något av Berättarministeriets skolprogram inklusive kompetensstärkande moment för lärarna. Dessa skolprogram genomfördes av cirka 1 200 lärare och 17 000 elever från 203 skolor i 51 kommuner. Därtill var det ytterligare 176 klasser som påbörjade sitt program under slutet av 2024 som fullföljde programmet under 2025. Siffrorna för antal skolprogram ligger i nivå med 2024, vilket stämmer överens med Berättarministeriets plan för 2025 om att landa organisationen efter tre expansiva år vad gäller bokningar av skolprogram.

För att möta efterfrågan från skolor över hela landet har distributionsorganisationen i Stockholm vidareutvecklats under 2025. I distributionslokalen förbereds, packas och skickas allt material som skolklasserna använder i sina klassrum. Under året skickades sammanlagt nästan 700 paket med programmaterial ut till deltagande skolklasser runtom i Sverige.

Utöver kompetensutveckling i skolprogrammen erbjuds lärarna även fortbildande konferenser och andra former av lärande dagar. Under året arrangerades fyra fullsatta lärarkonferenser, i Malmö, Stockholm, Göteborg och Luleå, där sammanlagt nästan 800 lärare deltog. Som ett centralt inslag erbjöds alla deltagare utrymme för kollegiala samtal.

Effekterna av programmen utvärderas regelbundet, baserat på OECD:s utvärderingskriterier. Av lärare som svarade på enkäten 2025 uppgav 97 procent att de skulle rekommendera Berättarministeriet till en lärarkollega, och 9 av 10 lärare uppgav att det varit ett stöd i deras undervisning. Vidare uppgav 8 av 10 deltagande lärare att Berättarministeriets metod har bidragit till att utveckla elevernas språkfärdigheter, deras tilltro till den egna förmågan samt deras kreativa och kritiska tänkande. På en skala från 1–4 ger lärarna i genomsnitt helhetsbetyg 3,6 till Berättarministeriets skolprogram.

Carina Wikman, universitetslektor i specialpedagogik vid Stockholms universitet, har utvärderat effekterna av Berättarministeriets skolprogram i rapporten *Berättarministeriets skolprogram och deras påverkan på undervisning och elevutveckling*. Studien omfattar lärares upplevelser av två av Berättarministeriets skolprogram, *Den mystiska lådan* och *Redaktör Schwartz forskningsresa*. Studien är kvalitativ och baseras på intervjuer med 20 klasslärare i åk 3–6, samtliga med lärarexamen och mellan 4 och 38 års yrkeserfarenhet. Huvudfrågorna i studien var att se hur skolprogrammen påverkar undervisning och elevers utveckling. Lärarna beskriver att Berättarministeriets insatser har utvecklat elevernas skrivförmåga, motivation och språkliga självförtroende. Dessutom lyfts kontakten med forskare och volontärer fram som ett tydligt mervärde med programmen. Utmaningarna består bland annat i att åstadkomma en långsiktig förändring i undervisningen.

På uppdrag av Berättarministeriet genomförde Ramboll en utvärdering av skolprogrammet *Uppdrag: Nobelarkivet*. Från utvärderingen framgår bland annat att lärare uppskattar att skolprogrammet är ämnesövergripande och att det bidrar till att eleverna får kvinnliga förebilder inom forskarvärlden. Vidare uppges programmet engagera eleverna, bidra till språkutveckling och främja samarbete och dialog mellan eleverna. Berättarministeriets stödmaterial får också genomgående goda vitsord. Lärarna ger även värdefulla

förslag på hur materialet kan förbättras ytterligare, bland annat genom utökade begreppslistor för att möta elever med olika behov. Ungefär hälften av de intervjuade lärarna har genomfört programmet i klassrummet och hälften har även besökt Berättarministeriets utbildningscenter. Den samlade bilden är positiv, oavsett version. Lärare som har genomfört besöksversionen av programmet har särskilt uppskattat de fysiska mötena. Några av lärarna som genomfört hela programmet i klassrummet efterlyser mer interaktiva moment.

Berättarministeriet delade ut lärarpriset Pennsvärdet för åttonde året i rad. Pennsvärdet är en utmärkelse och ett stipendium om 25 000 SEK som tilldelas en lärare verksam på en skola med högt socioekonomiskt index som arbetar språkutvecklande och främjar sina elevers kreativitet och kritiska förmåga. Mottagare av Pennsvärdet 2025 var Alonnikä Ritchey, lärare på Bjurslätsskolan i Göteborg, som fick motta priset av utbildningsminister Simona Mohamsson vid en högtidlig ceremoni på Nobel Prize Museum den 21 oktober.

OECD lyfte 2025 åter fram Berättarministeriet som internationellt exempel på organisation som främjar barns kreativitet i skolan. I rapporten *Creative minds in action, students' imagination and ideas in storytelling, design and problem solving tasks on the PISA test* lyfts Berättarministeriets arbete som exempel på initiativ som främjar kreativitet i skolan.

Berättarministeriet ingår i ett internationellt nätverk av organisationer, Writing our world (WOW), som alla arbetar med barn och ungas skrivande. I WOW ingår 34 organisationer, spridda på mer än 70 platser i Europa, USA, Centralamerika och Australien, alla med målet att bidra till ett demokratiskt samhälle genom att skapa trygghet och självförtroende i det skrivna ordet för barn och unga. Vartannat år anordnas en konferens med syfte att dra lärdom av varandras erfarenheter och utbyta tankar och idéer.

Berättarministeriet stod värd för årets konferens, som hade rubriken "The Desire for Storytelling – nurturing the next generation's literacy, creativity and critical thinking", och i juli samlades deltagare från 14 organisationer i nio olika länder hos oss i Stockholm.

I syfte att på olika sätt sprida kunskap och erfarenheter från Berättarministeriets kärnverksamhet genomfördes flera olika aktiviteter och insatser 2025:

- I samarbete med Berättarministeriet och Visualiseringscenter arrangerade Moderaternas och Socialdemokraternas riksdagsgrupp ett riksdagsseminarium om hur ny teknik kan tjäna de eviga mänskliga syftena. Kan vi med hjälp av ny teknik stärka intresset för STEM? Och om så är fallet, när och hur bjuder vi in den så att den tjänar människan?
- Berättarministeriet samarbetar med Folkuniversitetet genom att årligen arrangera gemensamma kunskapsseminarier i organisationernas tangerande uppdrag om bildning och utbildning. Som ett led i detta arrangerades under 2025 två seminarier i Lund och ett i Stockholm:
 - *Vad betyder motivation för lärande?* Medverkade gjorde Alli Klapp, docent i pedagogik vid Göteborgs universitet, och Lina Nilsson, grundskollärare/waldorflärare på en kommunal skola i Lund.
 - *Från skärm till pärm – är framtidens skola analog?* Medverkade gjorde Ingrid Forsler, docent i medie- och kommunikationsvetenskap vid Södertörns högskola, och Lana Dervisic, lärare på Ribbyskolan i Haninge och mottagare av Pennsvärdet 2020.
 - *Den kreativa klassresan.* Medverkade gjorde Peter Gärdenfors, filosof och professor i kognitionsvetenskap vid Lunds universitet, och Linn Borneskog, lärare på Värner

Rydénskolan i Malmö och mottagare av Pennsvärdet 2024.

- Tillsammans med Akademibokhandeln anordnade Berättarministeriet panelsamtal i Lund och Göteborg med fokus på läsningens mekanismer och handfasta tips på hur och varför vi alla kan bli viktiga förebilder och skapa nya läsare. Aktuella rapporter och undersökningar pekar på en dystert utveckling kring barns läsning. Klyftan mellan de som läser och de som inte läser ökar och avspeglar sig i skolresultaten.
- Vid årets upplaga av Bokmässan arrangerade Berättarministeriet två seminarier. I *Läsa sig in i samhället – kan man det i framtiden?* diskuterades den dalande läsförmågan i Sverige och Finland av Sveriges kulturminister Parisa Liljestrand, Finlands undervisningsminister Anders Adlercreutz och Mats Malm, ständigt sekreterare i Svenska Akademien. I seminariet *Ett vaccin mot utanförskap* diskuterades vilka möjligheter samhället erbjuder barn att ta sig ur utanförskap, med särskilt fokus på glesbygdskommuner. Deltog gjorde Emma Leijnse, författare och journalist, Mikael Lindahl, forskare och professor i nationalekonomi, och Christoffer Carlsson, forskare i kriminologi och prisbelönt författare, född och uppvuxen på den halländska landsbygden.
- På Bokmässan arrangerade Berättarministeriet också tillsammans med MOE-stiftelsen en heldag av kompetensutveckling för lärare och lärarstudenter med 200 deltagare. Under dagen fick deltagarna ta del av föreläsningar, seminarier och kollegiala samtal med fokus på storytelling som pedagogiskt verktyg. Projektet ska pågå i tre år, och målet är att stärka lärarnas tillit till sin egen förmåga att gestalta, berätta och väcka lusten att lära.
- Berättarministeriets generalsekreterare Dilsa Demirbag-Sten var en av årets intervjuvärdar i Vinter i P1. Ett vinterprat som handlade om skolan i allmänhet och Berättarministeriets arbete i synnerhet.

Frivilliga

Volontärer spelar en central roll i besöksversionerna av Berättarministeriets skolprogram, där de erbjuder barn en inspirerande och trygg lärmiljö. En avgörande faktor för att stärka barns självkänsla och självförtroende är möten med närvarande och engagerade vuxna som är nyfikna och har tilltro till barnens förmågor. Ju fler sådana möten, desto bättre. Kvaliteten i de elevmöten som sker inom ramen för Berättarministeriets program möjliggörs genom internutbildade volontärer som välkomnar eleverna till utbildningscentret. Volontärernas huvudsakliga uppgift är att möta barnen med fullständig närvaro och inspirera dem till ett lustfyllt lärande genom att uppvisa nyfikenhet, lyhördhet och engagemang för barnens berättelser. Den höga andelen vuxna i verksamheten ger även lärarna i den besökande skolklassen möjlighet att observera sina elevers interaktion i en ny lärmiljö och dra lärdom av Berättarministeriets metoder och pedagoger. Volontärernas engagemang bidrar dessutom till att skapa möjligheter för barnens interaktion med det omgivande samhället.

För att säkerställa en fortsatt stark volontärbas jobbar Berättarministeriet kontinuerligt med att rekrytera och utbilda nya volontärer och att stärka och vidareutbilda befintliga. Under 2025 utbildades 216 nya volontärer, och därmed har totalt 3 509 volontärer utbildats sedan Berättarministeriets grundande 2011. Därtill deltog 544 volontärer vid minst ett fortbildningstillfälle under 2025, utöver skolprogram och grundutbildning.

Vid årets slut var 460 av volontärerna fortsatt aktiva, vilket innebär att de vid minst ett tillfälle under året deltagit i att ta emot en skolklass i utbildningscentret. Tillsammans bokade volontärerna 2 644 platser vid

programtillfällen under året, och en majoritet av volontärerna deltog vid minst fyra tillfällen. Ackumulerat engagerade sig Berättarministeriets volontärer över 8 510 timmar under 2025.

Berättarministeriets kvantitativa mål för volontärinsatser är en volontär per fyra barn vid varje programtillfälle. Under 2025 uppgick antalet volontärer i relation till antalet besökande barn i genomsnitt till 0,29 – vilket innebär nästan en vuxen per tre barn.

Resultat och ställning

Jämfört med föregående år ökade både intäkter och kostnader under 2025, vilket förklaras av pågående expansion samt ny finansiering från Statens kulturråd och Malmö stad. Intäkterna 2025 var något högre än kostnaderna, vilket är ett strategiskt beslut av Berättarministeriets styrelse i syfte att öka det egna kapitalet inför kommande år. Det egna kapitalet ska alltid vara tillräckligt stort för att kunna finansiera tre månadslöner för personalen samt kvarvarande kostnader för hyreskontrakt. Detta i syfte att säkerställa långsiktighet i stödet till skolor med störst behov. Alla medel avsedda för 2025 har använts under året, överskottet består av medel som inte är öronmärkta för detta år specifikt.

Berättarministeriets målsättning är inte att redovisa ett överskott vid årets slut, utan intäkterna syftar till att på lämpligast sätt användas för ändamålsenliga insatser för barns och ungas utbildning och undervisning. Ett eventuellt överskott flyttas alltid över till kommande årsräkning. Målsättningen är att insamlade medel ska användas i verksamheten snarast möjligt, och ibland gör medlen större nytta nästa år.

Ändamålskostnaderna 2025 uppgick till knappt 34 miljoner kronor, vilket motsvarar 83 procent av verksamhetens totala kostnader. Således uppgick insamlings- och administrationskostnaderna, vilka är nödvändiga för att långsiktigt säkerställa att Berättarministeriet gör mest nytta där behoven är som störst, till 17 procent av kostnaderna. Ändamålskostnaderna uppgick till 75 procent av de totala intäkterna, vilket ligger i linje med Svensk Insamlingskontrolls mål på 75 procent.

Flerårsjämförelse (TSEK)

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamh. intäkter	45 209	33 867	33 573	30 081	16 413	15 859
Verksamh. kostnader	-40 765	-34 625	-34 287	-27 835	-14 980	-13 778
Årets resultat	4 171	-570	-715	2 243	1 433	2 081
Stiftelsekapital	10 646	6 475	7 045	7 760	5 517	4 083

Förväntad framtida utveckling

Berättarministeriets långsiktiga strategi fastställs av styrelsen och utgår från den strategiska målsättningen för 2030, som vilar på fyra centrala områden:

- **Professionsutveckling.** Organisationen strävar efter att vara ett självklart val för lärare och skolledare som söker utvecklande insatser, att vara integrerad i lärarutbildningen samt att erbjuda professionsutveckling anpassad för en nationell etablering.
- **Undervisningsstöd.** Målsättningen är att stödet används både progressionsbaserat och långsiktigt, att ny teknik införs på människans villkor och att en kontinuerlig dialog förs med akademien om organisationens metod och dess tillämpning.
- **Humanistiskt perspektiv.** Berättarministeriet verkar för att stärka det humanistiska perspektivet i undervisningen, agera som remissinstans och representera Sverige internationellt samt öka förståelsen för att en god och jämlik utbildning är en del av en nationell samhällsberedskap.
- **Excellens i utförande.** Medarbetarna är syftes- och värderingsdrivna med ett starkt självledarskap som tar avstamp i organisationens kultur, och att Berättarministeriets resurser används effektivt och progressivt för att uppnå de strategiska målen och fullfölja organisationens uppdrag.

Mot bakgrund av den strategiska målsättningen ämnar Berättarministeriet under 2026 bland annat att:

- expandera i pendlingskommuner och glesbygd
- vidareutveckla och årskursanpassa klassrumsversionen av samtliga program
- stärka det kompetensutvecklande materialet för lärare utifrån skolprogrammen
- att ett nytt lärosäte använder Berättarministeriets metod på sin lärarutbildning
- utvidga samarbetet med skolor som använder Berättarministeriets stöd systematiskt
- etablera Berättarministeriets vetenskapliga råd
- starta och delta i forum som lyfter vikten av det humanistiska perspektivet i utbildning
- vidareutveckla vår digitala infrastruktur enligt digital strategi (webb, lärarportal, etc.)

Den största risken och osäkerhetsfaktorn för Berättarministeriet är, precis som för många andra, den globala osäkerhet och politiska oro vi står inför. Hög arbetslöshet och det svåra ekonomiska läget i Sverige märks av också i klassrummet.

Hållbarhetsupplysningar

Berättarministeriet syftar till att bidra till en positiv samhällsutveckling i Sverige genom en riktad demokratiinsats. Vi verkar för att minska segregationens negativa effekter på barns skolgång i skolor med lägre skolresultat än riksgenomsnittet. Verksamheten bidrar aktivt till 5 av de 17 globala målen i Agenda 2030: Hälsa och välbefinnande, God utbildning för alla, Minskad ojämlikhet, Hållbara städer och samhällen samt Fredliga och inkluderande samhällen.

Berättarministeriet vill även bidra till en positiv samhällsutveckling genom att jobba aktivt för mångfald, god arbetsmiljö, hälsofrämjande och kompetensutvecklande insatser och för minskad miljöpåverkan. Vår policy för miljö och resor ger riktlinjer och vägledning för hållbar hantering vid bland annat inköp, resor, möten,

mat och energianvändning. Vi väljer vid gemensamma måltider exempelvis alltid vegetariskt, handlar i möjligaste mån ekologiska livsmedel och reser företrädesvis med tåg.

Berättarministeriet bedriver även ett systematiskt arbetsmiljöarbete som omfattar såväl policyer och rutiner som kompetensutveckling och årliga medarbetarenkäter och skyddsronder, den senaste från september 2025.

Medarbetarnas hälsa och den psykosociala arbetsmiljön främjas genom såväl friskvårdsbidrag som workshops och fortbildning om redskap för och förhållning till värderingsdriven och hållbar psykosocial arbetsmiljö. Risken för diskriminering och kränkande särbehandling förebyggs konsekvent genom bland annat introduktioner, utbildningar, policyer och etiska riktlinjer, och följs systematiskt upp i medarbetarenkäter och medarbetarsamtal. Berättarministeriet har kollektivavtal.

Tillsammans med våra samarbetspartner utgör Berättarministeriet en riktad demokratiinsats med gemensam värdegrund. Berättarministeriet är en utvecklingsfokuserad och kunskapsgenererande verksamhet som erbjuder och inkluderar medarbetare i frekventa kompetensutvecklingsprogram och individuellt anpassade utvecklingsplaner.

Förvaltning

Berättarministeriets styrelse är högsta beslutande organ och bestod vid 2025 års utgång av Cecilia Nordström (styrelseordförande), Anders Lago (ledamot), Dan Brändström (ledamot), Sven Hagströmer (ledamot) och Jussi Karlgren (ledamot). Styrelsens samtliga medlemmar arbetar ideellt och utser stiftelsens generalsekreterare samt beslutar om hens lön, som vid utgången av 2025 var 72 450 kr/månad utan särskilda förmåner utöver friskvårdsbidrag och individuell pensionsförsäkring.

Dilsa Demirbag-Sten är generalsekreterare sedan Berättarministeriets grundande 2011 och är bland annat styrelseledamot för MOE-stiftelsen och ledamot av det av regeringen instiftade läsrådet.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat	Eget kapital
Belopp vid årets ingång	365 000	6 680 388	7 045 388
Disposition av föregående års resultat		-570 420	-570 420
Årets resultat		4 171 378	4 171 378
Belopp vid årets utgång	365 000	10 281 346	10 646 346

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT

Styrelsen föreslår att årets resultat disponeras så att i ny räkning överförs:

Balanserat resultat	10 281 346
Summa	10 281 346

Resultatet av stiftelsens verksamhet samt dess ekonomiska ställning per 2025-12-31 och 2024-12-31 framgår av följande resultat- och balansräkningar samt noter.

Resultaträkning

	Not	2025	2024
Verksamhetsintäkter			
Gåvor	3	3 598 710	4 964 294
Bidrag	3	21 189 468	8 480 428
Nettoomsättning	4	20 400 000	20 412 000
Övriga intäkter		20 435	698
		<u>45 208 613</u>	<u>33 857 420</u>
Verksamhetskostnader	5,6		
Ändamålskostnader		-33 996 859	-28 987 103
Insamlingskostnader		-3 618 922	-3 022 535
Administrationskostnader		-3 149 557	-2 615 689
		<u>-40 765 338</u>	<u>-34 625 327</u>
Verksamhetsresultat		4 443 275	-767 907
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	125 073	197 488
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 979	
		<u>123 094</u>	<u>197 488</u>
Resultat efter finansiella poster		4 566 369	-570 420
Resultat före skatt	8	4 566 369	-570 420
Skatt		-394 992	0
Årets resultat		4 171 378	-570 420

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	739 784	992 022
Inventarier, verktyg och installationer	10	101 554	281 276
Långsiktiga fordringar		80 625	80 625
		921 963	1 353 923
Summa anläggningstillgångar		921 963	1 353 923
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	3 080
Aktuell skattefordran		53 485	342 119
Övriga fordringar		301 830	110 156
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	1 232 622	1 011 240
		1 587 937	1 466 595
Kassa och bank		14 802 875	11 209 844
Summa omsättningstillgångar		16 390 812	12 676 439
SUMMA TILLGÅNGAR		17 312 775	14 030 362

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		6 474 968	7 045 388
Årets resultat		4 171 378	-570 420
		<u>10 646 346</u>	<u>6 474 968</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 617 078	1 527 067
Övriga skulder		798 262	1 483 715
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	2 251 089	4 544 612
		<u>6 666 429</u>	<u>7 555 394</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>17 312 775</u>	<u>14 030 362</u>

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Berättarministeriets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), *Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning enligt K3* samt BFNAR 2020:1.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Årsredovisningen är upprättad utifrån antagandet om fortlevnad. Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

RESULTATRÄKNINGEN

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Berättarministeriet erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Berättarministeriet tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången erhålls därför att Berättarministeriet uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva.

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls. Erhållna tillgångar genom testamente behandlas som gåva. Gåvor i form av tjänster redovisas inte som intäkt.

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Berättarministeriet fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället. Det kan exempelvis vara intäkt från en vunnen offentlig upphandling.

Övriga intäkter

Under övriga intäkter redovisas intäkter som inte är primära för organisationen.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner: *ändamålskostnader*, *insamlingskostnader* och *administrationskostnader*.

Ändamålskostnader

Kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt stadgarna. I Berättarministeriets fall är ändamålskostnader således kostnader som härrör från vad våra uppdrag kräver. Också kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av dessa uppdrag räknas till ändamålskostnader. Uppföljning, rapportering och revision av projekt utgör ändamålskostnader. Det gör också kostnader för opinionsbildande verksamhet.

Insamlingskostnader

Ska återspegla de kostnader som stiftelsen haft för att samla in medel. Med insamlingskostnader menas kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot organisationens samtliga givare, dvs såväl privatpersoner som företag och organisationer. Detta omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare genom kampanjer, utskick och underhåll av givarregister. Våra insamlingskostnader består främst av informationsmaterial, CRM-system och personal.

Administrationskostnader

Administrativa kostnader är kostnader som behövs för att driva och administrera organisationen. Detta utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Våra administrationskostnader består bland annat av extern revision och den administrativa avdelningens kostnader för personal, lokal och digitala system.

Leasing

Alla Berättarministeriets leasingavtal kostnadsförs löpande (linjärt) över leasingperioden (inkl. första förhöjd hyra).

Ersättning till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför sina tjänster. Avgiftsbestämda pensionskostnader redovisas det år pensionen tjänas in.

BALANSRÄKNINGEN

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Aktivering av en anläggningstillgång sker vid anskaffning till högre belopp än ett halvt prisbasbelopp. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Tillkommande utgifter vid utbyte eller nya komponenter räknas in i anskaffningsvärdet. Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utrangering. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier	Antal år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3–5
	5

Tillgångar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

I de fall Berättarministeriet erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Det finns inga bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i årsredovisningen. Det finns heller ingen osäkerhet i uppskattningarna som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av värden i balansräkningen under nästa år.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Noter till resultaträkningen

Not 3 Gåvor och bidrag

Gåvor som redovisats i resultaträkningen

Gåvor	(a)	2025	2024
Allmänheten		377	21 888
Företag		2 000 000	2 359 073
Stiftelser		1 598 333	2 583 333
		<u>3 598 710</u>	<u>4 964 292</u>

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

Vissa gåvor är svåra att värdera och redovisas inte i resultaträkningen. Det gäller till exempel konsulttjänster och rabatterade licenser. Nedan har en uppskattning gjorts av värdet på gåvor som inte redovisas i resultaträkningen.

Insamlade medel (uppskattade belopp, ej bokfört) (b)	2025	2024
Pro bono-tjänster	800 000	1 000 000

Bidrag som redovisats som intäkt

Insamlade medel (privaträttsliga bidrag) (c)	2025	2024
Allmänheten	0	0
Företag	0	0
Stiftelser	3 689 452	2 980 428
	3 689 452	2 980 428

Offentliga bidrag (d)	2025	2024
Myndigheter	10 000 000	0
Kommun	7 500 000	5 500 000
	17 500 000	5 500 000

Summa bidrag som redovisats som intäkt (c+d)	21 189 452	8 480 428
---	-------------------	------------------

Totala insamlade medel består av följande

	2025	2024
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen (a)	3 583 710	4 964 294
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen (b)	800 000	1 000 000
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt (c)	3 689 452	2 908 428
Summa insamlade medel	8 073 162	9 480 428

Not 4 Nettoomsättning

	2025	2024
Sponsorpaket	400 000	400 000
Offentlig upphandling	20 000 000	20 000 000
Övrigt	0	12 000
Summa nettoomsättning	20 400 000	20 412 000

Not 5 Medelantal anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2025	2024
Medelantal anställda har varit	30	28
varav kvinnor	27	25
varav män	3	3

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2025	2024
Antal styrelseledamöter	6	6
<i>varav kvinnor</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>varav män</i>	<i>5</i>	<i>5</i>
Antal övriga befattningshavare	1	1
<i>varav kvinnor</i>	<i>1</i>	<i>1</i>

Styrelsens samtliga medlemmar arbetar ideellt

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025	2024
<i>Generalsekreterare</i>		
Lön och ersättningar	889 576	855 672
Sociala kostnader	279 505	265 696
Pensionskostnader	258 769	235 704
	<u>1 427 849</u>	<u>1 357 072</u>
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och ersättningar	14 344 778	13 140 134
Sociala kostnader	4 507 069	4 377 529
Pensionskostnader	899 042	772 625
	<u>19 750 889</u>	<u>18 290 289</u>
Summa generalsekreterare och övriga anställda	21 178 738	19 647 361

Avtal om avgångsvederlag finns ej, varken för generalsekreterare eller övriga anställda

Ideellt arbete

Under året har 460 unika volontärer arbetat ideellt för Berättarministeriet vid minst ett tillfälle var. Att jämföra med 465 volontärer föregående år. Volontärernas huvudsakliga uppgift är att vara en närvarande, engagerad och positiv vuxen när Berättarministeriet tar emot skolklasser. Värde av deras ideella insats har inte redovisats i resultaträkningen. I genomsnitt deltog volontärerna vid sex olika tillfällen när en skolklass besökte Berättarministeriet. Medianvolontären deltog fyra gånger.

Not 6 Leasing

Berättarministeriets leasingavgifter avser hyra för sju lokaler: fyra utbildningscenter, två kontor samt ett lager. Avtalen om lokalhyra sträcker sig till 2025–2028 och är möjliga att förlänga med 1–5 år.

	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter	3 179 800	3 155 811
<i>Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:</i>		
Inom 1 år	3 513 000	3 381 000
2–5 år	2 631 000	5 293 000
Senare än 5 år	0	0
	<u>6 144 000</u>	<u>8 674 000</u>

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande

	2025	2024
Räntor	125 073	197 488
Summa	<u>125 073</u>	<u>197 488</u>

Not 8 Skatt på årets resultat

Berättarministeriet bedriver både skattebefriad och skattepliktig verksamhet.

Den skattepliktiga verksamheten gick precis som resterande verksamhet med överskott under 2024. Skatten på den skattepliktiga verksamheten uppgår till 394 992 SEK.

Noter till balansräkningen

Not 9 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 261 196	748 808
Inköp	0	512 388
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>1 261 196</u>	<u>1 261 196</u>
Ingående avskrivningar	-269 173	-20 366
Årets avskrivningar	-252 239	-248 807
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-521 412</u>	<u>-269 173</u>
Utgående redovisat värde	739 784	992 023

Not 10 Maskiner och inventarier

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	641 761	376 373
Inköp	0	265 388
Försäljning/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	641 761	641 761
Ingående avskrivningar	-360 484	-161 545
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-179 722	-198 940
Utgående ackumulerade avskrivningar	-540 207	-360 484
Utgående redovisat värde	101 554	281 277

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	1 232 622	1 011 240
	1 232 622	1 011 240

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	-721 616	-630 086
Förutbetalda intäkter	-500 000	-3 250 000
Övriga upplupna kostnader	-1 029 474	-664 525
	-2 251 090	-4 544 611

Årsredovisningen beslutades den 24 februari Stockholm 2026

Årsredovisningen undertecknas digitalt, med mobilt bank id. Vilket datum den undertecknas framgår av respektive elektronisk signatur. Den ska anses godkänd när samtliga i styrelsen har undertecknat den.

Stockholm

Cecilia Nordström

Dan Brändström

Sven Hagströmer

Anders Lago

Jussi Karlgren

Min revisionsberättelse har lämnats

Katarina Nyberg
Auktoriserad revisor

Certification

Reference: cmmbyr9l03n0ebae5tvphm63



Document
Filename: AR_2025.pdf
Fingerprint: +lQz4Dwnkq9jcsb3PNq3OJ4hGOaQTq81qFSe4m4zfS4=



Eva Kerstin Cecilia Nordström
Signer

Personal number
19660818-****
Signed with
Swedish Mobile BankID (AES)
Signed at
2026-03-04 10:30:27



Jan Anders Lago
Signer

Personal number
19561031-****
Signed with
Swedish Mobile BankID (AES)
Signed at
2026-03-04 10:44:51



Sven Johan Gösta Barthen Hagströmer
Signer

Personal number
19431130-****
Signed with
Swedish Mobile BankID (AES)
Signed at
2026-03-04 10:51:30



Dan Agne Brändström
Signer

Personal number
19410629-****
Signed with
Swedish Mobile BankID (AES)
Signed at
2026-03-04 11:14:01



Jussi Karlgren
Signer

Personal number
19651127-****
Signed with
Swedish Mobile BankID (AES)
Signed at
2026-03-04 12:01:22

The complete audit trail and signature data is embedded within this PDF file. Please handle with care, as it contains sensitive and Personal Identifiable Information (PII).

Save Evidence Package



Important Information About Your Digitally Signed Document



Treat with Care

This document contains Personally Identifiable Information (PII). It is crucial to manage it with utmost care to prevent any unauthorized access or exposure.



Always Keep a Digital Copy of This Document

This document contains critical digital signatures and security features that are only preserved in its digital format. To ensure the integrity of the document, you must retain a digital copy for your records.



Handling and Storage

This digitally signed document is considered an original. Any alterations to the document will compromise its validity. It is your responsibility to ensure that it is stored securely to maintain its original condition.



Verification

Independently verify the document using industry-standard tools such as Adobe Acrobat. For added convenience, Zigned provides a validation service to confirm the integrity and validity of your signed document. Visit zigned.se/verify to access this feature.

Document Contents

Included within this digitally signed document are:

- All signature information
- Original documents
- Comprehensive audit logs

Each of these components is secured with a digital signature and timestamp, backed by certificates accredited on the European Union Trusted Lists (EUTL), ensuring compliance with EU regulations and providing unparalleled security.

About Zigned

Zigned AB (Reg. no. 559279-9224), established in Sweden in 2020, is a leader in web-based digital signing technologies. We are dedicated to delivering secure, efficient, and user-friendly digital signing solutions. Learn more at zigned.se.

Certification

Reference: cmmc3itx608blebaehdgf437s



Document

Filename: AR_2025-signerad.pdf

Fingerprint: +zR2GCIobfx1bmll6Usv+/x2qu2eG9/ynRaOnS4QMu4=



Sara Katarina Nyberg

Signer

Personal number

19781018-****

Signed with

Swedish Mobile BankID (AES)

Signed at

2026-03-04 16:39:44

The complete audit trail and signature data is embedded within this PDF file. Please handle with care, as it contains sensitive and Personal Identifiable Information (PII).

Save Evidence Package



Zigned

Important Information About Your Digitally Signed Document



Treat with Care

This document contains Personally Identifiable Information (PII). It is crucial to manage it with utmost care to prevent any unauthorized access or exposure.



Always Keep a Digital Copy of This Document

This document contains critical digital signatures and security features that are only preserved in its digital format. To ensure the integrity of the document, you must retain a digital copy for your records.



Handling and Storage

This digitally signed document is considered an original. Any alterations to the document will compromise its validity. It is your responsibility to ensure that it is stored securely to maintain its original condition.



Verification

Independently verify the document using industry-standard tools such as Adobe Acrobat. For added convenience, Zigned provides a validation service to confirm the integrity and validity of your signed document. Visit zigned.se/verify to access this feature.

Document Contents

Included within this digitally signed document are:

- All signature information
- Original documents
- Comprehensive audit logs

Each of these components is secured with a digital signature and timestamp, backed by certificates accredited on the European Union Trusted Lists (EUTL), ensuring compliance with EU regulations and providing unparalleled security.

About Zigned

Zigned AB (Reg. no. 559279-9224), established in Sweden in 2020, is a leader in web-based digital signing technologies. We are dedicated to delivering secure, efficient, and user-friendly digital signing solutions. Learn more at zigned.se.